

# Tokiko Administrazio Publikoko Proiektuen Lidergoari buruzko Prestakuntza Plana 2022

Erreferentzia gisa 2018an eta 2020an garatu diren Tokiko Administrazio Publikoko zuzendarien eta arduradunen lidergoan kompetentzia-maila hobetzeko prestakuntza-planak eta 2021ean Tokiko Administrazio Publikoan Proiektuen Lidergoari buruzko Prestakuntzako Plan Pilotua hartuta, 2022an prestakuntza-modalitate horren 4. edizioa abiarazi da, "PROGRAMA de FORMACIÓN en LIDERAZGO de PROYECTOS en la ADMINISTRACIÓN PÚBLICA LOCAL" izenekoa.

Programa honekin tokiko administrazio publikoko arduradunak prestatzeko helburua hartzen da, pertsonen zuzendaritza profesionalizatzeko. Era berean, programan eskaintzen den Lidergo Transformazionalaren ereduaren bidez, izaera eraldatzailea duten udaletan proiektuen hedapena bultzatu nahi da, proiektu horien bidez berrikuntza, hobekuntza eta berrikuntza gaituz.



# Tokiko Administrazio Publikoko Proiektuen Lidergoari buruzko Prestakuntza Plana 2022

**2** 022 programa bi talderi zuzenduta dago (gehienez ere 10 pertsona talde bakoitzeko). Berrogeita hamar orduko prestakuntza presentzial teoriko-praktikoa du, Lidergo Transformazionalaren ereduaren eduki espezifikoekin eta haren zeharkako beste batzuekin, hala nola komunikazioa, ikuspegi erretortzailea, jardunaren aintzatespena/ ebaluazioa, talde-laneko rola, pertsuasioa, etengabeko hobekuntza, negoziazioa, gatazken konponketa, zereginen eskuordetzea, gaitasun sozialak, adimen emozionala eta pertsonen garapena eta hedapena, beste berrogeita hamar ordu praktiko.

Talde bakoitzerako bi saio teoriko planifikatzen dira (bost ordukoa bakoitza), tutoretzako/coachingeko banakako hiru saio (45 minutu saio bakoitza), sei saio teoriko-praktiko (5 ordukoa bakoitza) eta amaierako saio bat (bost ordukoa), programaren balantzea, ebaluazioa eta itxiera egiteko. Programak sarrerako txosten pertsonalizatua (4. saioa baino lehen) eta irteerako txostena (13. saioa) ematen ditu, parte-hartzaile bakoitzak lidergo-mailan aurrera egin duela ikus dezan.

Matrikulak onartu aurretik, izena eman duten udalak helburu bikoitza izango duen bilkurara deituko dira. Batetik, programaren xedea eta irismena zehatz-mehatz azalduko dira, eta, bestetik, erakunde antolatzaileek bi udalek parte hartzea erabakiko dute. Bilkura 2022ko otsailaren 4an egingo da, lekua eta ordua oraindik zehaztu gabe.



## EGUTEGIA

### 1. PROGRAMA

---

- 1. saioa: **OTS 10**
- 2. saioa: **OTS 17**
- 3. saioa: **OTS 24**
- 4. saioa: **MAR 3**
- 5. saioa: **MAR 17**
- 6. saioa: **MAR 31**
- 7. saioa: **API 12**
- 8. saioa: **API 28**
- 9. saioa: **MAI 12**
- 10. saioa: **MAI 26**
- 11. saioa: **EKA 9**
- 12. saioa: **EKA 23**
- 13. saioa: **UZT 7**

### 2. PROGRAMA

---

- 1. saioa: **OTS 11**
- 2. saioa: **OTS 18**
- 3. saioa: **OTS 25**
- 4. saioa: **MAR 4**
- 5. saioa: **MAR 18**
- 6. saioa: **API 1**
- 7. saioa: **API 13**
- 8. saioa: **API 29**
- 9. saioa: **MAI 13**
- 10. saioa: **MAI 27**
- 11. saioa: **EKA 10**
- 12. saioa: **EKA 24**
- 13. saioa: **UZT 8**



# Tokiko Administrazio Publikoko Proiektuen Lidergoari buruzko Prestakuntza Plana 2022

## TOKIA eta ORDUTEGIA

**Tokia:** Udal-instalazioak

**Ordutegia:** 09:00-14:00

## PROGRAMARAKO SARBIDEA

### Sartzeko baldintzak:

- ✓ Tokiko Administrazio Publikoan zuzendaritzako edo erantzukizuneko kargu formala izatea.
- ✓ Pertsonen edo taldeen ardurapean egotea.
- ✓ Ardurapean dituen pertsonekin harreman zuzena eta ohikoa izateko aukerak izatea.
- ✓ Aukera eta ebidentzia izatea, Kontratu Psikologikoaren bidez, planaren esparruan adostutako lan-proiektuko formulen bidez prestakuntza-planean eskuratutako gaitasunak praktikan jartzeko, bai eta eskuratutako gaitasun-mailaren ebaluazioan parte hartzeko ere.
- ✓ Agerian uztea ez dituztela ezagutzen Transformazio Lidergoaren oinarri teorikoak, edo zailtasunak daudela oinarri horiek ezagutuz gero praktikan jartzeko.
- ✓ Pertsonen edo taldeen kudeaketan lidergo-mailako behar espezifikoak aurkeztea.
- ✓ Prestakuntza-aldian (2022ko urtarrila-uztaila) heda daitezkeen proiektu potentzialen zerrenda aurkeztea, gutxienez diseinuaren edo ezarpenaren mailan aldi horretan amaitutzat jotzeko.

## PROIEKTUA

Hobekuntza- edo berrikuntza-memoria edo -proiektu bat egin beharko da, administrazio publikoak bere jardura garatzeko asmoa duen arazo, proiektu edo erreforma bati irtenbide edo aplikazio praktikoa emateko, eta, ondorioz, proiektu horren emaitza erakundearen bertan irauli ahal izateko.

## IZEN-EMATEAK eta MATRIKULA

- ✓ Plaza mugatuak: 10 pertsona udal bakoitzeko. Guztira, 2 udal (1 programa bakoitzeko).
- ✓ Izen-emateak, IVAPeko Solaskidegune aplikazioaren bidez egingo dira. Horretarako, beharrezkoa izango da erakunde bakoitzeko prestakuntza koordinatzailearekin harremanetan jartzea.
- ✓ Informazio gehiagorako bidali mezua helbide hauetata: [prestakuntza@ivap.eus](mailto:prestakuntza@ivap.eus) / [prestakuntza@eudel.eus](mailto:prestakuntza@eudel.eus)
- ✓ Izena emateko epea 2022ko urtarrilaren 28an amaituko da.
- ✓ Prezioa 484 €-koa udaleko

Onarpena bidali ondoren, dagokion erakundeari bidaliko zaio faktura.

## ZIURTAGIRIA

Ziurtagiria emateko, bi baldintza hauek bete behar dira:

- Gutxienez Programako ordu presentzialen % 80ra joatea.
- Proiektuan gutxienez 10etik 7ko puntuazioa lortzea

Ziurtapenari dagokionez, programak 100 orduko iraupena izango du. (50 presentzial + 50 lan pertsonal).

## ANTOLATZAILEAK: